

# RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

## RR TAPETES EIRELI

PROCESSO Nº 5002448-20.2021.8.21.0047/RS  
2ª Vara Cível da Comarca de Estrela - RS

JULHO DE 2023



# ÍNDICE

<b>1. Introdução</b>	<b>3</b>
1.1 – Cronograma processual	4
1.2 – Da estrutura societária e organizacional – atividade empresarial	5
1.3 – Resumo processual	6
1.4 – Demandas pendentes de julgamento	7
<b>2 – Plano de recuperação judicial</b>	<b>8</b>
<b>3 – Situação Operacional da empresa</b>	<b>9</b>
3.1 – Quadro de funcionários	10
3.2 – Quadro Econômico	11
3.2.1 – Da análise vertical do Balanço	11
3.2.2 – Da análise vertical do DRE	12
3.2.3 – Dados Econômicos	13
3.2.4 – Despesa financeira e operacional	14
3.3 – Credores Submetidos ao Plano	15/16
3.4 – Dividas Fiscais	17
<b>4. Balanços, análises e Índices de Liquidez</b>	<b>18</b>
4.1 – Ativos e Passivos	18
4.2 – Índices de Liquidez	19/21
4.3 – Índices de Rentabilidade	22
<b>5. Alteração de Endereço</b>	<b>23</b>
<b>6. Conclusões</b>	<b>24</b>
<b>ANEXO I – Controle do Plano de Recuperação Judicial</b>	<b>25</b>
<b>ANEXO II – Visita Técnica</b>	<b>26/27</b>



## 1. INTRODUÇÃO

- Trata-se de pedido de recuperação judicial proposto em 10.08.2021 pelas empresas A C Couros Ltda. ME e RR Tapetes EIRELI que compõem o Grupo Raro Requite. O referido processo está tramitando sob o nº 5002448-20.2021.8.21.0047 perante o juízo da 2ª Vara Judicial da Comarca de Estrela - RS.
- O presente Relatório reúne de forma sintética as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais, limitada às informações disponibilizadas, não exaustivas, da Recuperação Judicial das empresas A C Couros Ltda. ME e RR Tapetes EIRELI, em atenção ao disposto no art. 22, II, c, da Lei 11.101/05.
- As informações prestadas pela Administradora Judicial são extraídas da análise dos dados fornecidos mensalmente pela Recuperanda, bem como de reuniões com os procuradores e representantes das empresas.



## 1.1. Cronograma Processual

DATA	EVENTO	LOCALIZAÇÃO AUTOS
10/08/2021	Ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial	Evento 1
23/08/2021	Decisão de deferimento do processamento da RJ	Evento 05
22/10/2021	Apresentação do Plano	Evento 44
01/12/2021	Relatório do AJ sobre o PRJ (LREF, art. 22, II, h)	Evento 55
30/05/2022	Publicação Edital Art. 7º § 1º da LREF	Evento 72
23/08/2022	Relatório de verificação e Edital do Art. 7º § 2º da LREF	Evento 118
16/03/2023	Publicação de Edital de Convocação Da Assembleia Geral de Credores – Art. 36 da LREF	Evento 240
13/04/2023	1ª Convocação Assembleia Geral de Credores ( <i>não instaurada</i> )	Evento 260
27/04/2023	2ª Convocação Assembleia Geral de Credores ( <i>suspensa</i> )	Evento 271
01/06/2023	2ª Convocação Assembleia Geral de Credores ( <i>continuação</i> )	Evento 277
01/06/2023	Aprovação do PRJ na Assembleia Geral de Credores ( <i>continuação</i> )	Evento 277



## 1.2. Da estrutura societária e organizacional – Atividade empresarial

As Requerentes narram no pedido inicial que foram constituídas para atender um mercado de grande demanda, tendo por objetivo a produção e fornecimento de couro para marcas nacionais e internacionais. Ainda, conforme os atos constitutivos apresentados, ambas as Requerentes exercem suas atividades voltadas para a manufatura e comercialização de produtos em couro, em especial, de tapetes (EVENTO 1 – Docs. 29 e 30).

No que diz respeito a abrangência de atuação, afirmam reconhecimento pelo mercado brasileiro, principalmente no ramo de decoração de alto padrão, atuando e atendendo as melhores marcas e distribuidoras de tapetes do Brasil.



## 1.3. Resumo processual

De acordo com o pedido inicial, as empresas recuperandas apontaram como causas da crise os seguintes acontecimentos: Retração da atividade econômica, principalmente em razão da pandemia do COVID-19; As medidas sanitárias e de distanciamento social impostas pelo Governo Estadual, em razão da pandemia do COVID-19, impactaram no aumento significativo da matéria prima dos produtos beneficiados pelas Requerentes e, conseqüentemente, na diminuição abrupta da margem de lucro; Sendo o couro a principal matéria prima das Requerentes, apresentaram dados do SBA – Sistema Brasileiro do Agronegócio que indicam que o couro verde comum teve uma alta de 9,4% a nível médio Nacional e, especificamente, no Rio Grande do Sul chegou a de 14,3%; Apontam que o aumento dos custos fixos para a manutenção das atividades e a diminuição drástica de receita fizeram com que as Requerentes buscassem créditos e financiamentos junto a bancos e outras instituições financeiras, tais como factorings e fidics, dentre outros.

Nesse sentido, considerando o deferimento do processamento do pedido de Recuperação Judicial das empresas, observa-se que o PRJ e modificativo apresentado pelas recuperandas restou aprovado pelo credores em AGC, conforme EVENTO 277.



## 1.4. Demandas pendentes de julgamento

Atendendo a dispositivo sugerido pelo CNJ, especialmente no que se refere a necessidade de identificação de demandas que podem gerar obstáculos no andamento do feito.

Nesta seara, foram identificados os seguintes processos que ainda pendem julgamento:

5000572-59.2023.8.21.0047	BANCO SOFISA S.A	IMPUGNAÇÃO DE CRÉDITO
5000641-91.2023.8.21.0047	COOPERATIVA DE CREDITO DA REGIAO MERIDIONAL DO BRASIL - SICOOB UNICOOB MERIDIONAL	IMPUGNAÇÃO DE CRÉDITO
5000695-57.2023.8.21.0047	FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITORIOS EMPIRICA PEROLA EMPREENDEDOR	IMPUGNAÇÃO DE CRÉDITO
5003046-03.2023.8.21.0047	ASTERI SECURITIZADORA S.A	IMPUGNAÇÃO DE CRÉDITO
5011953-60.2023.8.21.7000	BANCO PSA FINANCE BRASIL S/A.	AGRAVO DE INSTRUMENTO



## 2. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Conforme relatado anteriormente, as empresas recuperandas apresentaram tempestivamente o Plano de Recuperação Judicial, acompanhado dos seus respectivos laudos, nos termos do art. 53 da Lei 11.101/05, conforme EVENTO 44.

Nesse sentido, a Administração Judicial elaborou relatório sobre o Plano de Recuperação Judicial, nos termos do art. 22, II, h, da Lei 11.101/05, de acordo com a manifestação de EVENTO 55.

Foi realizada AGC na data de 01/06/2023 a qual contou com a aprovação por parte dos credores do Plano de Recuperação Judicial apresentado pela empresa. Assim, está pendente a homologação por parte deste juízo recuperacional.





### 3. SITUAÇÃO OPERACIONAL DA RR TAPETES EIRELI

As informações operacionais foram obtidas através dos documentos disponibilizados pelas empresas recuperandas, em cumprimento ao disposto no art. 52, IV da Lei 11.101/05.

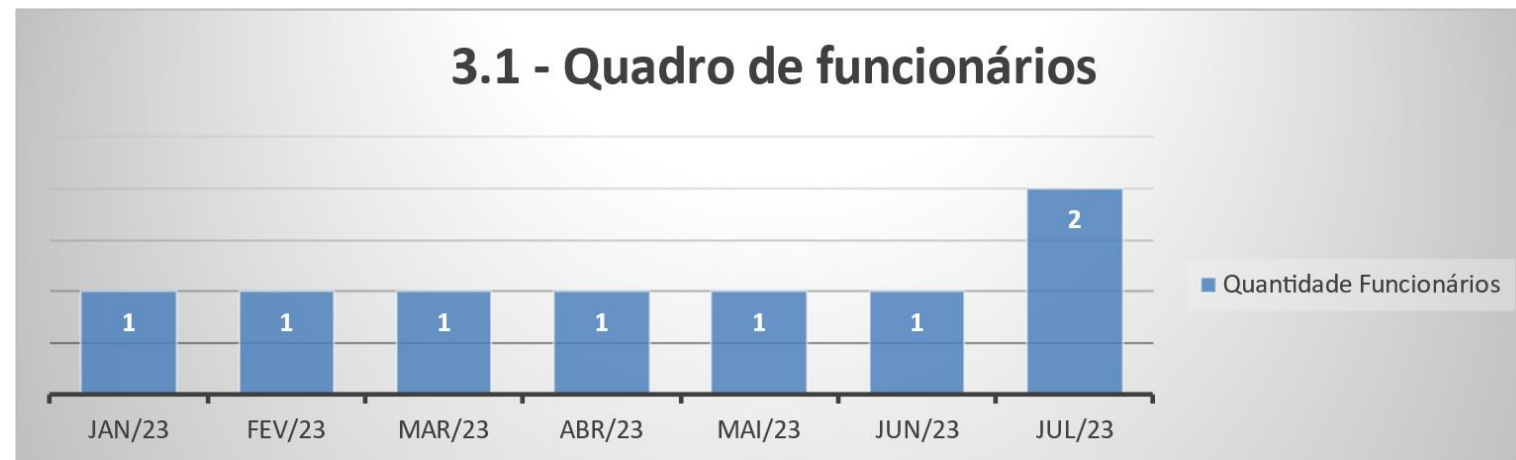
Desta forma, trata-se o presente relatório da análise das informações contábeis disponibilizadas, considerando o período de julho de 2023.



## 3.1. Do quadro de funcionários

### RR TAPETES EIRELI

A empresa indica dois funcionários ativos, aumentando o quadro de funcionários em comparação aos últimos períodos analisados. Assim, segue gráfico do quadro funcional.





## 3.2. Do quadro econômico

### 3.2.1 Da Análise vertical do Balanço

RR TAPETES EIRELI

	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	06/2023	07/2023	Variação no ano	Análise Horizontal do ano
<b>ATIVO</b>	9.208.851,45	9.245.806,47	9.206.288,40	9.221.216,26	9.305.471,41	9.279.738,36	9.327.307,97	178.592,96	1,91%
<b><u>ATIVO CIRCULANTE</u></b>	9.203.171,32	9.240.126,34	9.200.608,27	9.215.536,13	9.299.791,28	9.274.058,23	9.321.627,84	178.592,96	1,92%
DISPONIBILIDADE	1.301,19	7.109,34	24.215,13	30.228,26	122,38	127,72	5.136,17	2.482,17	48,33%
CLIENTES	4.827.073,60	4.839.390,27	4.781.485,42	4.836.992,45	5.062.636,11	5.100.663,59	5.047.414,15	235.338,14	4,66%
ESTOQUES	57.935,53	79.430,73	82.250,13	47.494,83	- 9.886,29	- 44.376,23	40.363,13	33.427,60	82,82%
TRIBUTOS A RECUPERAR	42.298,63	42.298,63	42.298,63	42.298,63	-	-	-	42.298,63	0,00%
OUTROS CRÉDITOS	4.274.562,37	4.271.897,37	4.270.358,96	4.258.521,96	4.246.919,08	4.217.643,15	4.228.714,39	- 50.356,32	-1,19%
DESPESAS EXERCÍCIOS SEGUINTE	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
<b><u>ATIVO NÃO CIRCULANTE</u></b>	5.680,13	5.680,13	5.680,13	5.680,13	5.680,13	5.680,13	5.680,13	-	0,00%
DIREITOS REALIZÁVEIS LONGO PRAZO	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
IMOBILIZADO	5.680,13	5.680,13	5.680,13	5.680,13	5.680,13	5.680,13	5.680,13	-	0,00%
<b>PASSIVO</b>	9.208.851,45	9.245.806,47	9.206.288,40	9.221.216,26	9.305.471,41	9.279.738,36	9.327.307,97	178.592,96	1,91%
<b><u>PASSIVO CIRCULANTE</u></b>	4.568.205,79	4.561.518,71	4.508.962,36	4.462.718,22	4.557.513,55	4.523.251,19	4.496.698,81	- 23.794,71	-0,53%
FORNECEDORES	295.946,13	281.566,37	220.920,20	154.083,95	97.242,21	58.245,50	14.653,54	- 242.337,09	-1653,78%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	3.221.860,00	3.221.860,00	3.221.860,00	3.221.860,00	3.221.860,00	3.221.860,00	3.221.860,00	-	0,00%
OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS e TRABALHISTAS	871.702,16	879.394,84	887.484,66	908.076,77	1.059.713,84	1.064.448,19	1.081.487,77	218.542,38	20,21%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	178.697,50	178.697,50	178.697,50	178.697,50	178.697,50	178.697,50	178.697,50	-	0,00%
<b><u>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</u></b>	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS PARCELADAS	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
<b><u>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</u></b>	4.640.645,66	4.684.287,76	4.697.326,04	4.758.498,04	4.747.957,86	4.756.487,17	4.830.609,16	202.387,67	4,19%
CAPITAL SOCIAL INTEGRALIZADO	105.000,00	105.000,00	105.000,00	105.000,00	105.000,00	105.000,00	105.000,00	-	0,00%
RESERVAS	4.535.645,66	4.579.287,76	4.592.326,04	4.653.498,04	4.642.957,86	4.651.487,17	4.725.609,16	202.387,67	4,28%
RESERVAS DE LUCROS	4.523.221,49	4.535.645,66	4.579.287,76	4.592.326,04	4.651.086,16	4.642.957,86	4.651.487,17	209.554,94	4,51%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	12.424,17	43.642,10	13.038,28	61.172,00	- 8.128,30	8.529,31	74.121,99	- 7.167,27	-9,67%





# Estevez Guarda

## Administração Judicial

### 3.2. Do quadro econômico

#### 3.2.2 Da Análise vertical do DRE

#### RR TAPETES EIRELI

	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	06/2023	07/2023	TOTAL DO ANO	Análise vertical do ano
Venda de Mercadorias	100.771,03	110.020,97	105.025,45	219.204,67	69.103,44	75.748,23	170.263,16	850.136,95	36,10%
Receita Prestação Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
<b>Total das Receitas</b>	<b>100.771,03</b>	<b>110.020,97</b>	<b>105.025,45</b>	<b>219.204,67</b>	<b>69.103,44</b>	<b>75.748,23</b>	<b>170.263,16</b>	<b>850.136,95</b>	<b>36,10%</b>
(-) Deduções das Receitas	- 8.756,77	- 7.692,68	- 8.089,82	- 34.287,16	- 43.343,00	- 23.318,75	- 15.997,78	- 141.485,96	-6,01%
<b>Receita Líquida</b>	<b>92.014,26</b>	<b>102.328,29</b>	<b>96.935,63</b>	<b>184.917,51</b>	<b>25.760,44</b>	<b>52.429,48</b>	<b>154.265,38</b>	<b>708.650,99</b>	<b>30,09%</b>
Custo das Mercadorias e serviços	- 71.383,15	- 49.750,20	- 63.295,31	- 119.026,50	- 24.356,00	- 33.429,50	- 77.728,49	- 438.969,15	-18,64%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>20.631,11</b>	<b>52.578,09</b>	<b>33.640,32</b>	<b>65.891,01</b>	<b>1.404,44</b>	<b>18.999,98</b>	<b>76.536,89</b>	<b>269.681,84</b>	<b>11,45%</b>

	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	06/2023	07/2023	TOTAL DO ANO	Análise vertical do ano
(-) Despesas Operacionais	- 8.206,94	- 8.935,99	- 20.602,04	- 4.719,01	- 9.532,74	- 10.470,67	- 2.414,90	- 64.882,29	-2,76%
Despesas Com Vendas	-	-	- 1.238,90	-	-	-	- 2.148,28	- 3.387,18	-0,14%
Despesas Administrativas	- 8.206,94	- 8.935,99	- 19.363,14	- 4.719,01	- 9.532,74	- 10.470,67	- 266,62	- 61.495,11	-2,61%
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
<b>Resultado Operacional Líquido</b>	<b>12.424,17</b>	<b>43.642,10</b>	<b>13.038,28</b>	<b>61.172,00</b>	<b>- 8.128,30</b>	<b>8.529,31</b>	<b>74.121,99</b>	<b>204.799,55</b>	<b>8,70%</b>
Receitas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
Receitas Não Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
<b>Resultado antes IRPJ e CSSL</b>	<b>12.424,17</b>	<b>43.642,10</b>	<b>13.038,28</b>	<b>61.172,00</b>	<b>- 8.128,30</b>	<b>8.529,31</b>	<b>74.121,99</b>	<b>204.799,55</b>	<b>8,70%</b>
IRPJ e CSSL	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
<b>LUCRO DO EXERCÍCIO</b>	<b>12.424,17</b>	<b>43.642,10</b>	<b>13.038,28</b>	<b>61.172,00</b>	<b>- 8.128,30</b>	<b>8.529,31</b>	<b>74.121,99</b>	<b>204.799,55</b>	<b>8,70%</b>



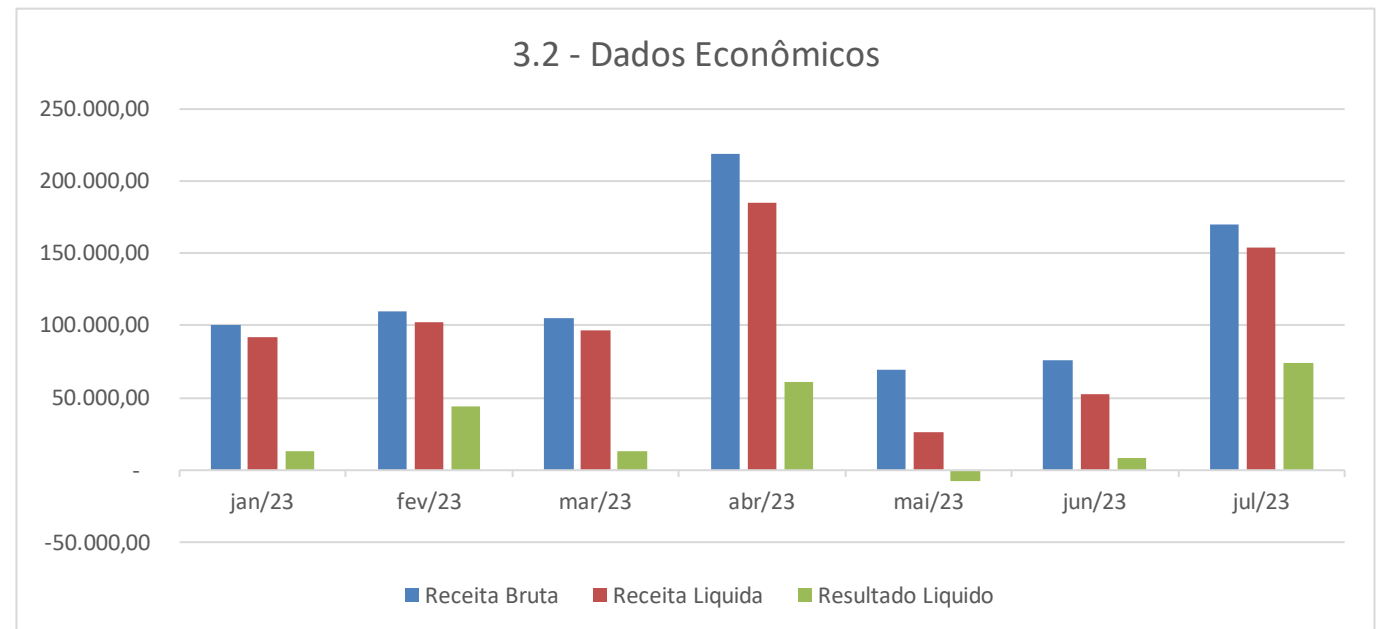


## 3.2. Do quadro econômico

### 3.2.3 Dados econômicos

#### RR TAPETES EIRELI

É possível observar uma mudança do quadro econômico da empresa nos últimos meses, conforme gráfico que segue do período analisado.



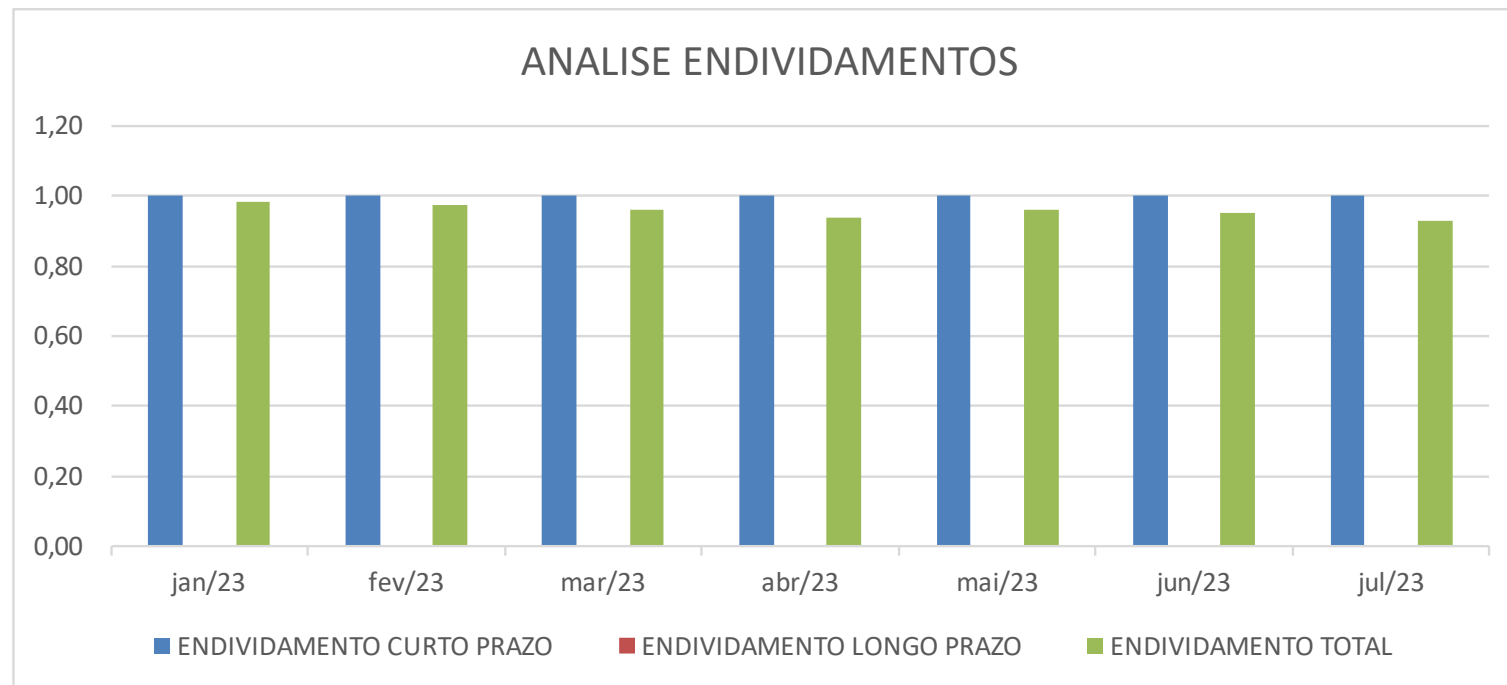


## 3.2. Do quadro econômico

### 3.2.4 Despesa financeira e operacional

#### RR TAPETES EIRELI

O endividamento da empresa de curto prazo e longo prazo vem se mantendo de certa forma estável, com pequenas variações durante o período analisado.



### 3.3. Credores submetidos ao processo de Rec. Judicial

#### RR TAPETES EIRELI

A empresa possui cerca de 18 credores vinculados a sua recuperação por dívidas anteriores a propositura da RJ, que perfazem um total aproximado de R\$ 712.776,23 de passivo, assim distribuídos:

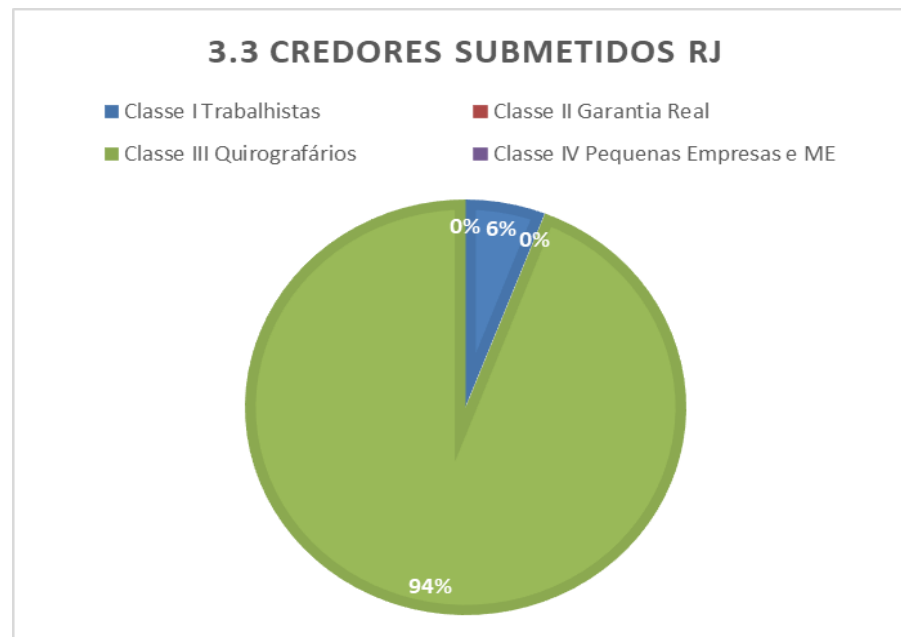
Descrição	Nº Credores	Valor total	% representação
Classe I Trabalhistas	2	R\$ 41.800,00	5,86%
Classe II Garantia Real	0	R\$ -	0,00%
Classe III Quirografários	16	R\$ 670.976,23	94,14%
Classe IV Pequenas Empresas e ME	0	R\$ 0,00	0,00%
Total	18	R\$ 712.776,23	100,00%



## 3.3. Credores submetidos ao processo de Rec. Judicial

### RR TAPETES EIRELI

Como se verifica pelo gráfico abaixo, praticamente a unanimidade do passivo vinculado a RJ é de credores quirografários.





### 3.4. Dívidas fiscais

A empresa indica a existência de passivo fiscal, nos temos que seguem.

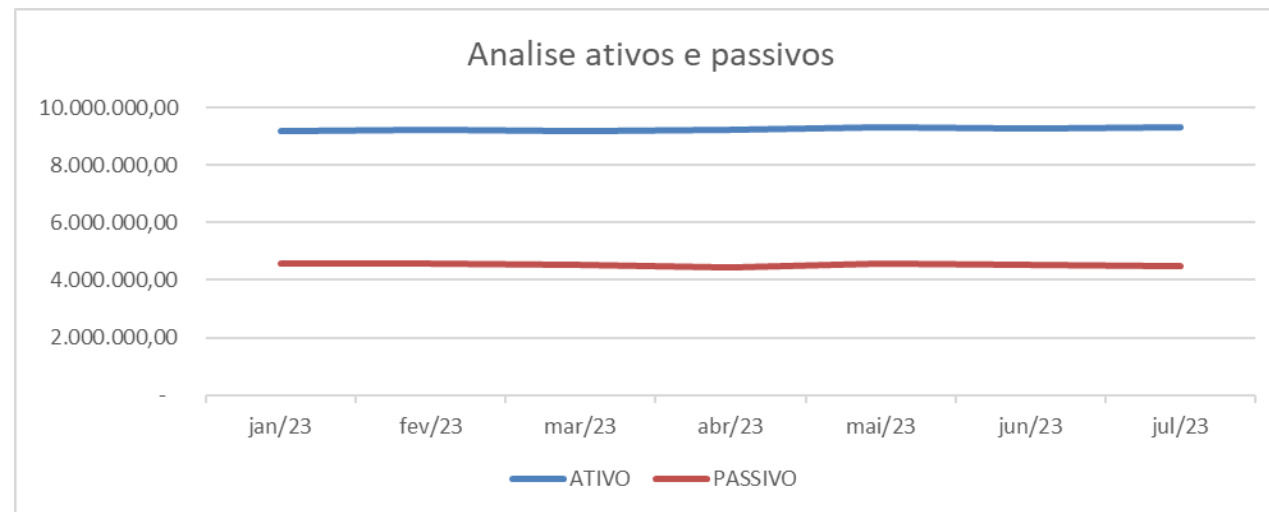
Descrição Tributo	Saldo Devedor em 31/12/2022	Saldo Devedor em 01/01/2023	Saldo Devedor em 01/02/2023	Saldo Devedor em 01/03/2023	Saldo Devedor em 01/04/2023	Saldo Devedor em 01/05/2023	Saldo Devedor em 01/06/2023	Saldo Devedor em 01/07/2023
<b>FEDERAL</b>	829.497,28	836.665,12	843.021,26	848.950,89	867.931,34	870.248,70	874.983,05	890.816,80
Simplex Nacional	613.367,23	620.535,07	626.891,21	632.820,84	651.801,29	654.118,65	658.853,00	674.145,78
Simplex Nacional (NA PGN)	216.130,05	216.130,05	216.130,05	216.130,05	216.130,05	216.130,05	216.130,05	216.130,05
Inss a Recolher								139,49
IRPF a recolher								-
FGTS a recolher								401,48
<b>ESTADUAL</b>	189.465,14	189.465,14	189.465,14	189.465,14	189.465,14	189.465,14	189.465,14	189.465,14
ICMS a Recolher	189.465,14	189.465,14	189.465,14	189.465,14	189.465,14	189.465,14	189.465,14	189.465,14
<b>MUNICIPAL</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
ISSQN a Recolher								
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>1.018.962,42</b>	<b>1.026.130,26</b>	<b>1.032.486,40</b>	<b>1.038.416,03</b>	<b>1.057.396,48</b>	<b>1.059.713,84</b>	<b>1.064.448,19</b>	<b>1.080.281,94</b>



## 4. ANÁLISE E RESULTADOS ECONÔMICOS DA RR TAPETES EIRELI

### 4.1. Dados Balancetes mensais Ativos e Passivos

Os valores dos ativos e passivos da empresa não sofreram alterações relevantes no período analisado conforme demonstrados no gráfico:



## 4. ANÁLISE E RESULTADOS ECONÔMICOS DA RR TAPETES EIRELI

### 4.2. Índices de liquidez

#### INDICATIVOS DE LIQUIDEZ

Em subitens tal indicativo foi analisado em 4 etapas, quais sejam:

- **Liquidez Corrente**: tem por objetivo analisar as condições de pagamento das dívidas no curto prazo.
- **Liquidez Seca**: tem por objetivo analisar as condições de pagamento das dívidas no curto prazo, mas exclui o item estoques no qual estão muitas vezes valorizados eis que não aplicado índices de depreciação e outros fatores econômicos.
- **Liquidez Geral**: Analisa as condições de pagamento das dívidas no longo prazo.



## 4. ANÁLISE E RESULTADOS ECONÔMICOS DA RR TAPETES EIRELI

### 4.2. Índices de liquidez

#### INDICATIVOS DE LIQUIDEZ

Os números relativos à liquidez da devedora no geral, continuam iguais no período analisado.

Conforme gráfico abaixo, em geral a empresa possui um ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL de 2,07 superior a 1,00, isto demonstra que a empresa possui ativos superiores as obrigações existentes.

Salienta, todavia, que o perfil do negócio (prestação de serviço) comumente não apresenta índices de liquidez elevados visto que poucos ativos imobilizados possuem.

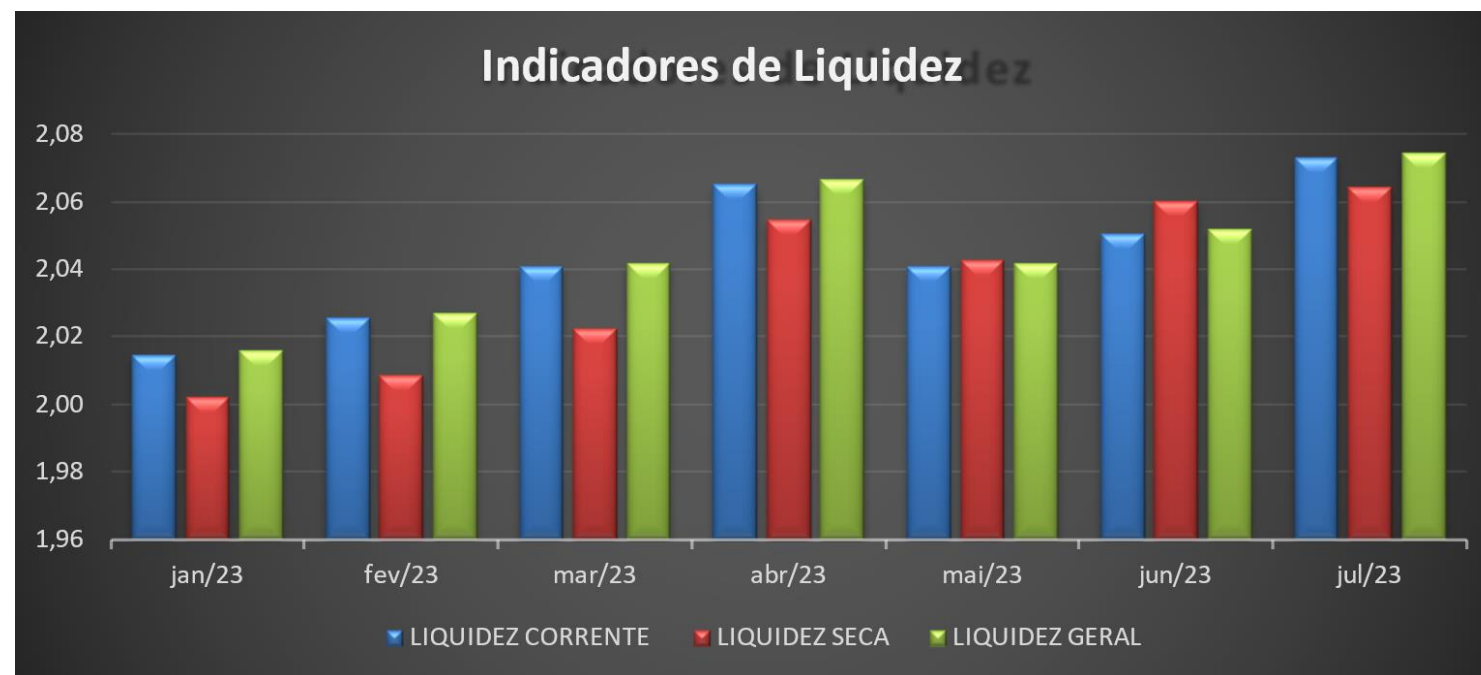


## 4. ANÁLISE E RESULTADOS ECONÔMICOS DA RR TAPETES EIRELI

### 4.2. Índices de liquidez

#### INDICATIVOS DE LIQUIDEZ

Os indicadores de liquidez da empresa demonstram uma capacidade de honrar suas dívidas, pois em todas as situações, são indicadores superiores a 1.

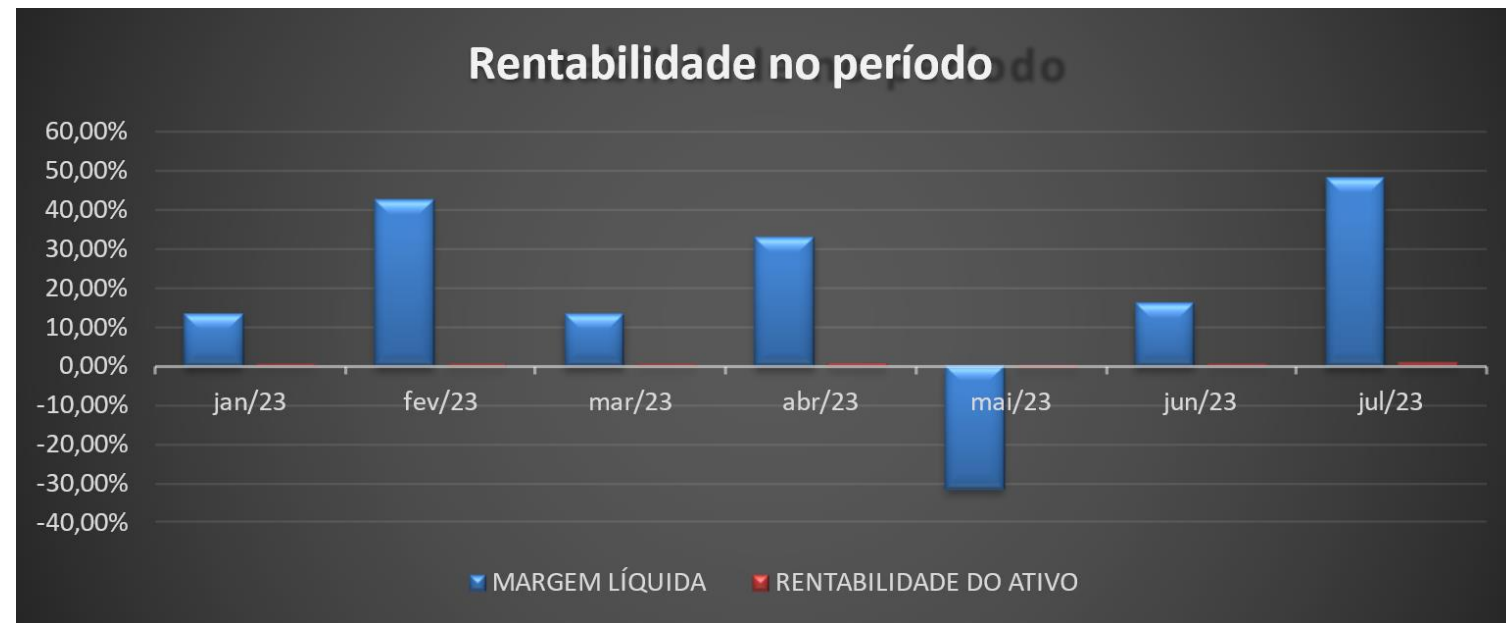


## 4. ANÁLISE E RESULTADOS ECONÔMICOS DA RR TAPETES EIRELI

### 4.3. Índices de rentabilidade

Este subitem foi analisado de 2 formas:

- **Margem Líquida:** Representa qual o percentual líquido de lucro que a empresa obtém por cada unidade vendida;
- **Rentabilidade do ativo:** Representa o percentual de rentabilidade do ativo com base no lucro obtido.





## 5. MUDANÇA DE ENDEREÇO

A administração judicial foi informada da *mudança de endereço* do estabelecimento principal de RR Tapetes Ltda.

Assim, verifica-se mudança de endereço da Rua Washington Luiz, nº 193 e 135, Parobé/RS para a Rua Walter José das Chagas, nº 150, quadra 6, lote 150, sub lote 18, setor 2, Bairro Imigrantes, na cidade de Bom Retiro do Sul/RS, CEP: 95870-000.

As recuperandas juntam a alteração do endereço em Junta Comercial.

Identificação do Processo		
Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
23/267.768-9	RSP2300252811	21/07/2023

Identificação do(s) Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
007.850.570-48	LUCIANE JANSSEN GOMES	31/07/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

### Alteração de endereço

- A empresa gira sob o nome empresarial **RR TAPETES LTDA** com sede e domicílio na Rua Walter José das Chagas, nº 150, quadra 6, lote 150, sub lote 18, setor 2, Bairro Imigrantes, na cidade de Bom Retiro do Sul/RS, CEP: 95870-000, inscrita no CNPJ sob nº 23.917.377/0001-05, registrada na Junta Comercial do Estado do Rio Grande do Sul sob NIRE 43.600.167.777 em 05/01/2016.



## 5. CONCLUSÕES

Em suma, de acordo com a análise da documentação e da contabilidade apresentada, é possível afirmar que a empresa está em operação, bem como que o relato da inicial é factível, restando em evidência que a empresa está enfrentando situação de crise econômico-financeira, documentada também nos balanços e demonstrativos de resultado.





## ANEXO I – Controle do Plano de Recuperação Judicial

Na data de 01/06/2023, fora realizada AGC com a apresentação do Plano de Recuperação Judicial, sendo aprovado pela maioria dos presentes. A homologação do PRJ está pendente de manifestação pelo juízo.

Classe	Prazo de Carência	Data prevista para o início dos pagamentos
Classe I – Trabalhista	12 (doze) meses da decisão que homologar o Plano de Recuperação Judicial	<i>Pendente homologação do PRJ</i>
Classe II – Garantia Real	36 (trinta e seis) meses da decisão que homologar o Plano de Recuperação Judicial	<i>Pendente homologação do PRJ</i>
Classe III – Quirografário	24 (vinte e quatro) meses da decisão que homologar o Plano de Recuperação Judicial	<i>Pendente homologação do PRJ</i>



## ANEXO II – VISITA TÉCNICA

A Administração Judicial realizou visita técnica na sede das empresas na data de 19/09/2023.



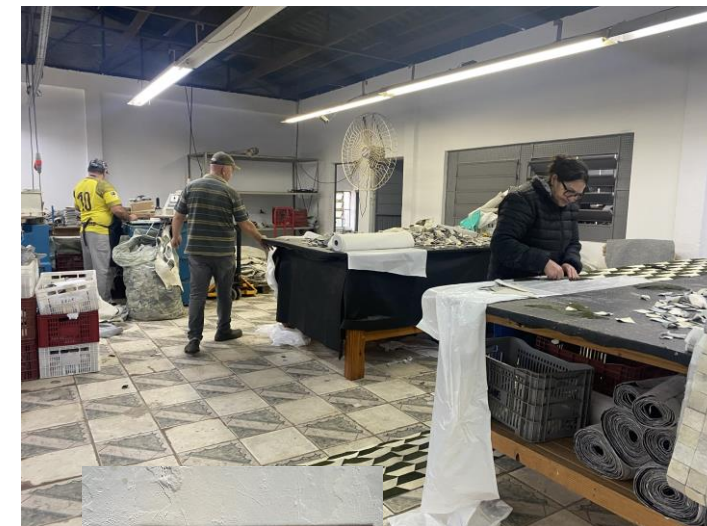
RARO REQUINTE  
CRIANDO SONHOS!





Estevez Guarda  
Administração Judicial

## ANEXO II – VISITA TÉCNICA



RARO REQUINTE  
CRIANDO SONHOS!





# Estevez Guarda

## Administração Judicial

**PORTO ALEGRE - RS**  
**Av. Carlos Gomes, 700 - 614**  
**Boa Vista - CEP 90480-000**

R. Bocaiúva, 2125 - 1º e 2º andar,  
Centro, Florianópolis - SC

R. Gen. Mário Tourinho, 1746,  
1601 - Seminário, Curitiba - PR

Av. Pres. Juscelino Kubitschek,  
1327, Itaim Bibi, São Paulo - SP

**Central de Atendimento**  
**(51) 3331-1111**

**E-mail: [contato@estevezguarda.com.br](mailto:contato@estevezguarda.com.br)**



**[www.estevezguarda.com.br](http://www.estevezguarda.com.br)**